



## **РЕЦЕНЗИЯ**

от капитан I ранг професор д.н. Янцислав Вълчев Янакиев,  
член на научното жури за провеждане на конкурс за заемане на академична длъжност „доцент” в област на висше образование „Сигурност и отбрана“, професионално направление „Национална сигурност“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство” (отрасъл „Управление на сигурността и отбраната”) за нуждите на научна секция „Стратегически и социални изследвания“ на Институт „Перспективни изследвания за отбраната“, обявен в Държавен вестник, бр. 100 от 05.12.2014 г.

### **1. Оценка на научнопреподавателската дейност на кандидата**

Конкурсът за заемане на академична длъжност „доцент” в област на висше образование „Сигурност и отбрана“, професионално направление „Национална сигурност“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство” (отрасъл „Управление на сигурността и отбраната”) за нуждите на научна секция „Стратегически и социални изследвания“ на Институт „Перспективни изследвания за отбраната“ е обявен в Държавен вестник, бр. 100 от 05.12.2014 г. В конкурса участва един кандидат – полк. д-р Максим Любенов Карев, началник на отдел „Операционен анализ” в дирекция „Стратегическо планиране“ – МО.

Полк. д-р Максим Карев е започнал научнопреподавателската си дейност в НВУ „Васил Левски” – Велико Търново през 1990 г. като преподавател и е заемал академичните длъжности асистент през 1992 – 1993 г., старши асистент 1993 – 1997 г. и главен асистент 1997 – 2006 г.

През 2002 – 2005 г. той е бил докторант на самостоятелна подготовка към катедра „Техническа логистика” по научна специалност 02.01.49 „Автомобили, трактори и карии”. Като преподавател в НВУ „Васил Левски” полк. д-р Максим Карев е водил занятия по учебни дисциплини „Теория, конструкция и изчисление на танка”, „Кормуване с бойни машини”, „Техническо осигуряване на боя”, „Методика на техническо осигуряване на боя”, „Огневи системи и стрелба”, „Танко-огнева

подготовка, „Бойни технически средства и системи” и др.

## 2. Оценка на научноизследователската дейност на кандидата

Полк. д-р Максим Карев участва в обявения конкурс за доцент с 22 научни труда, които са публикувани след приключване на процедурата за докторска степен, от които 2 са монографии, 1 методика, 15 научни доклада и 4 статии. Един от докладите, представен на международна научна конференция е под печат.

От представената за рецензиране научна продукция 1 статия е на английски език и е публикувана в чужбина в реферирано издание *International Journal of Recent Scientific Research*. Останалите публикации са на български език в научни списания и сборници с доклади от международни и национални научни конференции.

Преобладаващата част, 15 публикации са самостоятелни, а останалите – в съавторство. Приносът на полк. д-р Карев в тяхното разработване е ясно определен. За всички съвместни публикации са представени разделителни протоколи.

Представените за рецензия публикации не преповтарят трудовете на автора за придобиване на научната и образователна степен „доктор”.

Анализът на научните публикации, които полк. д-р Карев е представил за рецензиране, показва сериозен, задълбочен и дългогодишен изследователски интерес в няколко области, от които според мен най-голямо внимание заслужават следните: 1) Управление на риска в сигурността и отбраната; 2) Предизвикателства пред военното образование и квалификация; 3) Архитектурният подход като средство за управление на знанието в организацията; 4) Операционният анализ като фактор за развитието на научните изследвания в областта на сигурността и отбраната; 5) Стабилизиращи операции при следконфликтно възстановяване.

На първо място сред представените за рецензия трудове бих посочил самостоятелната монография „Система за управление на риска във военната организация“, Военно издателство „Св. Георги Победоносец“, С., 2012.

Тази публикация представя Стратегия и вътрешни правила за управление на риска в Министерството на отбраната, структурите на пряко подчинение на министъра на отбраната и Българската армия. Тя препоръчва практически подходи за управление на риска, основани на научно обосновани методи. Разкрити са предизвикателствата, свързани с избора и прилагането на математически методи и техники за анализ. Описани са основни категории по отношение на риска, свързани с техниките, мерките за поемане на риска и измерване на показатели на неговите параметри. Приведен е пример чрез групирането на определен

брой планиращи ситуации по вероятността за тяхното настъпване. Онагледена е възможността за превенция на риска, което подпомага ръководителите да вземат обосновани решения.

Наред с това специално внимание заслужава монографията *„Архитектурен подход за организационно моделиране и приложение във военната организация“*, Военно-географска служба, Троян, 2012 г., която е разработена в съавторство. Тя представя същността на архитектурното моделиране, начините за неговото прилагане във военните организации и ползите от успешната реализация на архитектурния подход, като ключов модел за представяне на големи организации. Разработена е *„Концепция за прилагане на архитектурния подход в отбраната“*, която дава визията на организацията за усъвършенстване на съществуващия модел за управление на промяната чрез прилагането на архитектурния подход, като инструмент за постигане на по-висока ефективност и ефикасност при нейното функциониране. Разработена е административна и учебно-планова документация, както и лекционен курс *„Организационна архитектура“* за обучение на кадри във Военна академия „Г. С. Раковски“ относно прилагането на архитектурния подход. По този начин теоретичните виждания относно предимствата на архитектурния подход при управление на сложни организации от типа *„система от системи“*, каквато е военната организация, са приложени в концепция за подготовка на специалисти за приложението му.

Анализът на представените за рецензиране научните трудове на полк. д-р Максим Карев дава възможност да очертаят две групи приноси.

На първо място бих поставил приносите, които могат да се класифицират като *обогаляване на съществуващите знания* при формиране на политиките и моделите за управление на риска в сигурността и отбраната (публикации №№ 24, 25, 26, 27, 28, 35, 43, 45).

Наред с това полк. д-р Максим Карев прави сериозен принос за обогатяване на съществуващите знания в областта на теоретичното осмисляне и приложението на архитектурния подход в отбраната и сигурността (публикации №№ 19, 30, 32, 44).

Не на последно място внимание заслужава приносът на кандидата за обогатяване на съществуващите знания в областта на приложението на операционния анализ като фактор за развитие на научните изследвания в областта на сигурността и отбраната (публикации №№ 33, 34).

*Втората група приноси в научните трудове на полк. д-р Максим Карев могат да се определят като научноприложни.* Тук специално внимание заслужава разработената в съавторство методика *„Модел за управление на риска при планиране на отбраната и въоръжените сили“*, Военен географски център, Троян, 2011 г. (публикация № 45). Този труд има важно значение за успешно управление на риска в системата на

Министерството на отбраната. Моделът предлага основа за управлението на риска, основана на научна експертиза в помощ на управленския състав при взимането на решения. Той дава не само теоретични насоки, но има и практическа полза, изразяваща се в конкретни резултати при планирането на отбраната и въоръжените сили. Представени са примери за оценка на риска чрез използване на количествени подходи за измерване на риска, както и конкретен метод – Техника за преглед и оценка на програми за оценка на сценарий по време и неговото остойносттаване.

Освен това сред научноприложните приноси на кандидата бих посочил публикациите, свързани с тематиката за *стабилизиращите операции при следконфликтно възстановяване* (публикации №№ 20,21, 36, 37). Тук е важно да се посочи, че изводите и препоръките, които прави полк. д-р Максим Карев се базират на неговия практически опит като национален командир на 25-ти български военен контингент – ISAF в Кабул, Афганистан.

Полк. д-р Максим Карев има много добър международен опит. Той е завършил курс в Германия, приравнен към пълния курс на обучение във факултет „Командно-щабен” на Военна академия „Г. С. Раковски”, стратегически курс в Европейския център за стратегически изследвания в областта на отбраната и сигурността „Джордж Маршал” и Курс по военна дипломатия, в Дипломатическия институт към МВнР. Той владее немски, английски и руски.

Анализът на наукометричните данни на полк. д-р Максим Карев показва, че той постига *118,15 точки и така почти двукратно надвишава минимално изискуемите 60 точки* за заемане на академичната длъжност „доцент“ във Военна академия „Г. С. Раковски“.

Кандидатът не е посочил цитирания в национални и/или международни научни издания.

### **3. Бележки и препоръки**

Нямам конкретни критични бележки към представените за рецензиране научни трудове на полк. д-р Максим Карев. Бих предложил на кандидата за помисли за публикуване на целия текст или на избрани части от монографиите си на английски език, за да достигнат резултатите от неговите изследвания до максимално широка аудитория. Освен това препоръчвам в бъдеще да се насочи към публикуване на повече самостоятелни монографии и студии.

### **4. Заключение**

Познавам полк. д-р Максим Карев от участието му в различни международни и национални научни конференции. Впечатлението ми от неговите изяви е за един прецизен и коректен колега. Нямам съвместни публикации с кандидата. Мнението и оценките ми за неговата

научнопреподавателска и научноизследователска работа се базират на анализа на представената за рецензия научна продукция и на приложените документи.

Като имам предвид посочените научни и научни приложни приноси на кандидата в конкурса, препоръчвам на членовете на уважаемото научно жури да гласуват за присъждане на академичната длъжност „доцент” на полк. д-р Максим Карев в област на висше образование „Сигурност и отбрана“, професионално направление „Национална сигурност“, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство” (отрасъл „Управление на сигурността и отбраната”) за нуждите на научна секция „Стратегически и социални изследвания“ на Институт „Перспективни изследвания за отбраната“.

Капитан I ранг проф. д.н.

Янцислав Янакиев

София,

09.03.2015 г.